

Impulsgeber für KMU

Kleine und Mittlere Unternehmen

Geld verbrennen ist nicht strafbar – aber sinnlos.

Wolfgang Wrobel

preisgekrönt
ausgezeichnet

**VERFEUERT &
VERBLASEN**

INHALTSVERZEICHNIS (vorläufig)

VORWORT / Vorbemerkungen zu

VERFEUERT & VERBLASEN

Geld verbrennen ist nicht strafbar – aber sinnlos.

Warum dieses Buch?

Es richtet sich als Orientierungshilfe an Fach- und Führungskräfte und nicht zuletzt an die Entscheider in **KMU**, die sich einen Überblick über Möglichkeiten zur folgerichtigen Weiterentwicklung verschaffen wollen und sich dabei nicht im Irrgarten von Methoden verlaufen wollen. Denn auch nicht alle beliebten Autobahnraststätten liegen auf dem Weg zum Ziel. Es ist Gedacht als Klärungshilfe und Impulsgeber zum Machen.

EINLEITUNG

WARUM liefert Fitness für ein besseres Tagesgeschäft bessere Ergebnisse?

Weniger Verschwendungen / Überlastungen / Unausgeglichenheiten heißt weniger Geldverbrennung durch einen besseren Auftragsdurchlauf mit mehr Kompetenz. Nebenbei ergibt sich als Beifang ein Umweltbeitrag durch weniger CO₂-Ausstoß. Das befördert die Wettbewerbsfähigkeit und schont die Umwelt.

WAS sind die Hinweise / Beweise dafür?

Beste Beispiele aus der Praxis mit BMWi- und KEAN- Anerkennung.

Ermutigung um fitter zu werden

Versuchen sie als erstes, diese groben Strukturen mit den wesentlichen Werkzeugen / Methoden auf dem Weg zum Ziel zu verstehen.

KAPIEREN statt KOPIEREN.

Helfen sollen dabei bekannte Beispiele aus der Lebenswirklichkeit. Versuchen Sie es, dann zu tun. Versuch macht klug. Nur Machen macht Meisterschaft.

DER NUTZEN

wirtschaftlich, sozial, emotional, sinngebend

HAUPTTEIL

Die Qualitätsleistung der KMU für den Markt wird in der Praxis durch Führung der beteiligten Menschen in den Prozessen erzeugt.

I DIE FÜHRUNG

Aus bester Praxis zu besserer Praxis.

Nicht nur „Wie geht das“? Sondern auch „Warum wird das so gemacht“?

Warum ist die Führung vor Ort (FvO) so wichtig?

Die Klemmstellen / Brennstellen / Probleme vor Ort verstellen den Weg für eine bessere Qualitätsleistung.

Richtige Lösungen durch Führung vor Ort sind gefragt.

DIE GRUNDSÄTZE einer guten, menschengerechten Führung

DIE AUFGABEN einer wirksamen Führung

DIE WERKZEUGE

- **allgemeine** zur „Zielerreichung“
- **spezielle** Führungswerkzeuge zur Prozess- /Aufgabenbewältigung vor Ort

II DIE PROZESSE

- Verschwendungen
- Überlastung durch Auslastung
- Unausgeglicheneheiten als Engpässe

III DIE PRAXIS

SCHLUSS

ANHANG

ZUM VERFASSER

WOLFGANG WROBEL

ANHANG

ZUM VERFASSER

Grundlage dieser Darstellungen sind konkrete praktische Erfahrungen durch Machen/Tun bei Fach- und Führungsthemen im beruflichen und sportlichen Umfeld.

Die Führungserfahrung

passiv

Die durch Stellenautorität verliehene „Führung“ an Fachleute in Werkstatt, Büro und Unternehmensführung wurde als Werker, Angestellter, leitende Führungskraft und Unternehmer erlebt, erlitten, erduldet und überwunden.

aktiv

Führungs- und Ergebnisverantwortung für die operative Leistung und strategische Ausrichtung in diversen Branchen in nationalen und inter-nationalen Unternehmen.

Coaching von Fach- und Führungskräften und Unternehmern in KMU

Führungs- und Prozessverantwortung bei der Ausbildung von Gebrauchshunden / Diensthunden auf höchstem Leistungsniveau.

Überregionales Coaching der Hundeführer / Diensthundeführer in Ausbildungsstrategie, Methodik und Ausführung mit konkreten Handlungsanweisungen zur freudigen und energischen Arbeit.

Vom Welpen bis zum fertigen Gebrauchshund; vom Anfänger bis zum Problemfall – bei Mensch und Hund.

WERDEGANG

SCHULE & BERUF

- Volksschule
- Ausbildungsabschlüsse und Berufstätigkeiten als Maschinenschlosser und Technischer Zeichner
- Mittlere Reife (Berufsaufbauschule)
- Abitur (Abendgymnasium)
- Dipl.-Ing. Maschinenbau (RWTH Aachen)
- Studienlehrgang Unternehmensführung (IHK)
- Entwicklungsingenieur (Kabelindustrie)
- Betriebsleiter (Kunststoffkabel)
- Projektleiter für große Investitionsvorhaben in Kabelindustrie
- Werkleiter (Elektroindustrie D)
- Manufacturing Direktor (Elektroindustrie GB)
- Neue Märkte erschließen in Asien mit Standort Singapur: Fremdfertiger und Werkzeuglieferanten
- Technischer Leiter (Sanitärindustrie, international), Mitglied der Geschäftsführung
- Geschäftsführender Gesellschafter Ingenieurbüro UPW GbR seit 2006, www.ing-upw.de

ERFOLGE (Auswahl)

beruflich

Kabelindustrie:

Entwicklungsingenieur bei der erstmaligen Fertigung von 110 kV Kunststoff-Energiekabeln auf einer Horizontalanlage in Europa.

Sanitärindustrie:

Einführung eines umfassenden Produktionssystems mit einer beteiligungsfördernden KVP-Organisation zur Mitarbeiter-Aktivierung (KVP = kontinuierlicher Verbesserungsprozess).

Das Wirtschaftsministerium in Berlin (BMWi) hat unsere Leistungen UPW für Mittelständler / KMU zum wirkungsvolleren Arbeiten unter Beteiligung der Mitarbeiter gewürdigt:

- 2009:** Deutscher Materialeffizienz-Preis,
10.000,- € Preisgeld für den Unternehmer
- 2012:** UPW-Präsentation mit Unternehmer zu bester Unternehmenspraxis im BMWi
- 2014:** UPW-Praxisbeispiel für BMWi; mit wenig Aufwand viel erreichen.
- 2016:** Pilotphase für Impulsberatung der KEAN (Klimaschutz- und Energieagentur Niedersachsen) zur Verbesserung der Unternehmensleistung.
Alle Referenzprojekte sind von UPW.
- 2018:** Referenzprojekt der Deutschen Materialeffizienz-Agentur demea: Die Verbesserung der Qualitätsleistung führt zur Eigenfertigung mit 9 neuen Arbeitsplätzen von 39.

Ingenieurbüro UPW durch bundesweite Erfolge in KMU mit Alleinstellungsmerkmalen.

www.ing-upw.de

sportlich

Amateurboxer im Halbmittelgewicht

Ausbildung von Gebrauchshunden / Diensthunden bis zu höchsten Ausbildungsstufen:

selber

- Landesmeister
- Vice-Landesmeister
- mehrfacher Teilnehmer der Bundessiegerprüfung
- Vereinstrainer und Medium (Figurant) für die praktische Gebrauchshundausbildung in D und UK / Midlands

Die erworbene Ausbildungskompetenz zur Eigenständigkeit führte weitere Teammitglieder zur

- Landesmeisterschaft
- 2016 Weltmeisterschaft (Rasse Dobermann)
- 2017 Dritter der Weltmeisterschaft (Dobermann)